UNE NOUVELLE VISION DE LA DISTRIBUTION AUTOMOBILE



PARST

AVERTISSEMENTS

Cette présentation a été préparée par Groupe PAROT (la ≪ Société ≫) uniquement en vue d'être utilisée lors de présentations investisseurs. En recevant cette présentation et en participant à cette réunion, vous reconnaissez avoir pris connaissance des restrictions suivantes.

Cette présentation ne constitue ni ne fait partie d'aucune offre ou invitation de vente ou de souscription de titres. Ni le présent document, ni une quelconque partie de ce document, ne constitue le fondement d'un quelconque contrat ou engagement, et ne doit pas être utilisé à l'appui d'un tel contrat ou engagement.

Toute décision d'acquérir ou de souscrire des titres dans le cadre d'une quelconque future offre ne pourrait être prise que sur la base de l'information contenue dans un prospectus visé par l'Autorité des marchés financiers ou dans tout autre document d'offre qui serait alors établi et émis par la Société dans le cadre de cette offre.

Cette présentation vous est communiquée à titre personnel uniquement pour votre information et pour n'être utilisée que pour les besoins de la présentation de la Société.

Cette présentation et son contenu sont confidentiels et ne peuvent être copiés, distribués ou transmis à toute autre personne ou publiés ou reproduits, directement ou indirectement, en entier ou en partie, par n'importe quel moyen, sous n'importe quelle forme et pour n'importe quelle fin que ce soit. Vous devez respecter toutes les lois applicables à la possession de telles informations y compris les lois en matière de délits d'initiés, les règlements en vigueur ou les recommandations de l'Autorité des marches financiers. Ni cette présentation, ni une copie de celle-ci, ni aucune information et ne doivent pas être interprétées comme des garanties que les faits et données qu'elle contient ne peut être apportée, communiquée ou distribuée, directement ou indirectement aux Etats-Unis, au Canada, au Japon ou en Australie ou à tout résident de atteints. Par nature, ces objectifs pourraient ne pas être réalisés et les déclarations ou ces pays. Le non-respect de l'une de ces restrictions peut constituer une violation de restrictions légales en matière d'offre d'instruments financiers aux Etats-Unis, au Canada, au Japon ou en Australie. La distribution du présent document dans d'autres

pays peut faire l'objet de restrictions légales et les personnes qui viendraient à le détenir doivent s'informer quant à l'existence de telles restrictions et s'y conformer.

Cette présentation a été préparée par, et sous la seule responsabilité de la Société. Les informations figurant ci-après n'ont pas fait l'objet d'une vérification indépendante de la part de la Société, de ses conseillers ou de toute autre personne et peuvent faire l'objet d'une mise à jour, d'ajouts, et de révisions pouvant être significatifs.

Aucune déclaration et garantie expresse ou implicite n'est donnée quant à l'exactitude, la sincérité, l'exhaustivité ou la pertinence des informations contenues dans le présent document. La responsabilité de la Société, de ses conseils et de leurs représentants ne saurait être engagée pour tout préjudice résultant de toute utilisation qui est faite de cette présentation ou de son contenu, ou lié de quelque manière que ce soit à cette présentation. La Société n'est pas tenue de procéder à une actualisation ou une mise à iour des informations contenues dans cette présentation et toute information contenue dans cette présentation est susceptible d'être modifiée sans notification préalable.

Cette présentation contient des indications sur les objectifs ainsi que les axes de développement de la Société. Ces indications sont parfois identifiées par l'utilisation du futur, du conditionnel et de termes à caractère prospectif tels que « s'attendre à ». \ll pouvoir \gg , \ll estimer \gg , \ll avoir l'intention de \gg , \ll envisager de \gg , \ll anticiper \gg , ainsi que d'autres termes similaires. Ces données sont sujettes à des risques et des aléas pouvant se traduire, ultérieurement, par des données réelles substantiellement différentes. Ces objectifs et axes de développement ne sont pas des données historiques énoncés se produiront, que les hypothèses seront vérifiées ou que les objectifs seront informations figurant dans la présentation pourraient se révéler erronées, sans que la Société, ses conseils et leurs représentants se trouvent soumis de quelque manière que ce soit à une obligation de mise à jour, sous réserve de la réglementation applicable.



VOS INTERLOCUTEURS

M. Alexandre PAROT

Président-Directeur général

- S Ex Altran
- ESC Toulouse
- DEA Stratégie et Finance d'entreprise



M. Olivier TCHOU-KIEN

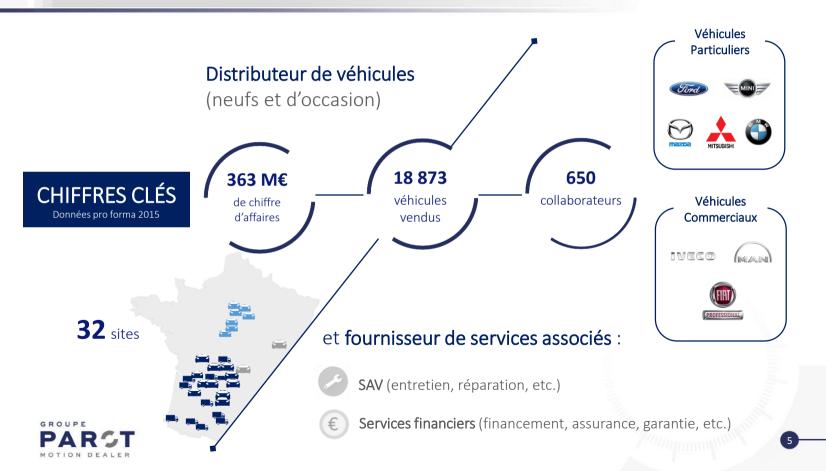
Secrétaire Général

- Ex directeur financier adjoint Semardel et ex DAF PSE
- MBA finance internationale (ISG)
- **DESCF**





UN FOURNISSEUR DE MOBILITÉ...



...PILOTÉ AVEC UNE VISION ENTREPRENEURIALE DE LONG TERME

LOCAL

Distribution automobile

- Location
- Manutention

16 acquisitions régionales

,100



RÉGIONAL

- Recentrage sur la distribution automobile puis accélération sur le véhicule particulier (VP)
- Enrichissement du portefeuille de marques et du réseau

NATIONAL

CA en M€ **>600**

2020

Lancement du plan stratégique début 2015, incluant une offre digitale

2 acquisitions majeures mi-2016



CA en M€

3200°

2014: Transmission-rachat par Alexandre (51%) et Virginie Parot (49%)

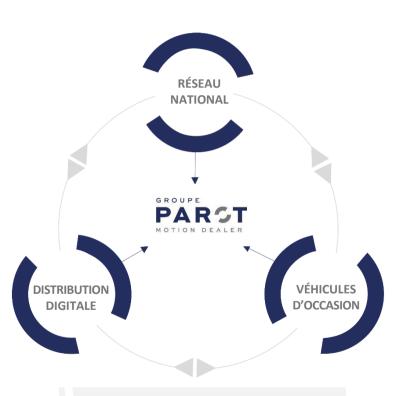
2001: Alexandre Parot entre dans le Groupe familial

1978 : Création de la société Poids Lourds Services (PLS) devenue Groupe Parot par Alain Parot (rachat du fond de commerce d'une concession DAF)





UNE AMBITION DE CROISSANCE FORTE AUTOUR DE 3 LEVIERS DE DÉVELOPPEMENT

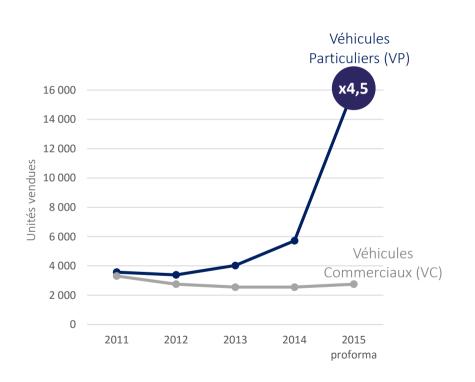






UNE STRATÉGIE DÉJÀ ENGAGÉE

UNE STRATÉGIE DE CROISSANCE CONCENTRÉE SUR LE VÉHICULE PARTICULIER (VP)



VÉHICULES PARTICULIERS Données pro forma 2015 16 118 véhicules

85%

des volumes







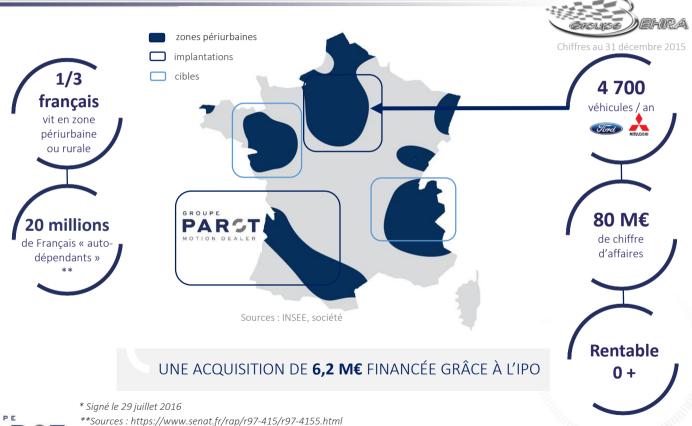
PARTICIPER AU MOUVEMENT DE CONCENTRATION POUR ATTEINDRE LE TOP 10 EN FRANCE





des

DES CIBLES IDENTIFIÉES ET UN PROTOCOLE D'ACQUISITION SIGNÉ EN ILE DE FRANCE*



PARST

http://www.drivepad.fr/magazine/etude-drivepad-les-francais-leur-auto-son-utilisation-le-budget (étude réalisée en avril 2016) Source (NSEE : http://www.insee.fr/fr/themes/tableau.asp?rea_id=0&ref_id=NATTEF05160

EXEMPLE D'INTÉGRATION RÉUSSIE : FORD ANGOULÊME EN OCTOBRE 2014





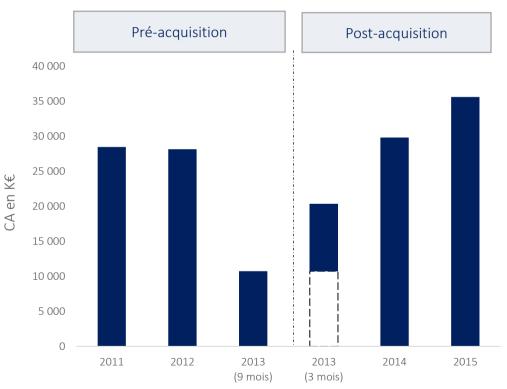




EXEMPLE D'INTÉGRATION RÉUSSIE : **BMW / MINI EN OCTOBRE 2013**









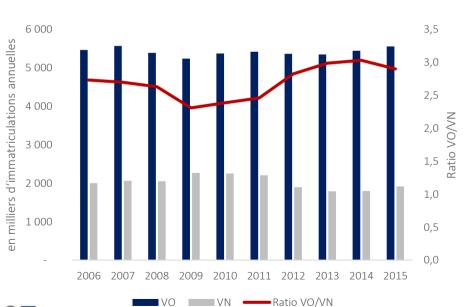


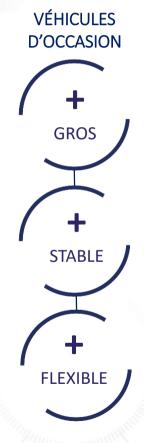


CONQUÉRIR LE MARCHÉ **DU VÉHICULE D'OCCASION** (VO)

3 VÉHICULES D'OCCASION

POUR 1 VÉHICULE NEUF

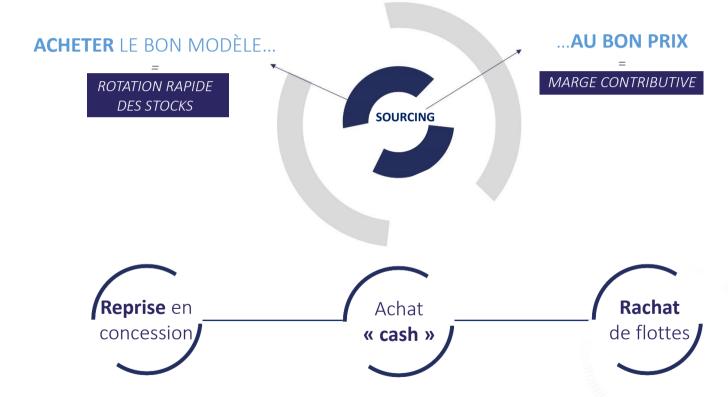






Sources: Fichier central des automobiles, CCFA, SOeS-RSVERO

LA CLÉ DU SUCCÈS DANS LE VÉHICULE D'OCCASION : LA MAÎTRISE DU SOURCING





VO 3000 : UNE ACQUISITION STRATÉGIQUE RÉALISÉE EN MAI 2016 ET FINANCÉE PRÉ-IPO



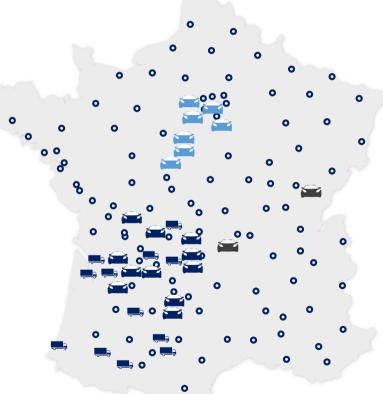
5 000 véhicules / an 57 M€ de chiffre d'affaires 0,7 M€ d'EBITDA

Chiffres clés 2015



UNE ACQUISITION DE **4,2 M€** FINANCÉE PAR TRÉSORERIE **(0,6 M€)** ET DETTE **(3,6 M€)**

DÉJÀ UNE PRÉSENCE NATIONALE : 32 SITES ET 90 CENTRES PARTENAIRES







Sous-ensemble VO 3000 (2 sites)

Réseau centres partenaires VO 3000 / Car&Cash (90 centres)





LANCER UNE NOUVELLE OFFRE DE **DISTRIBUTION DIGITALE**



- Des recherches d'informations
- Des offres traditionnelles
- Des ventes entre particuliers



- Des garanties
- Des usages
- Des services innovants

>60% DES FRANÇAIS SONT PRÊTS À ACHETER SUR INTERNET*

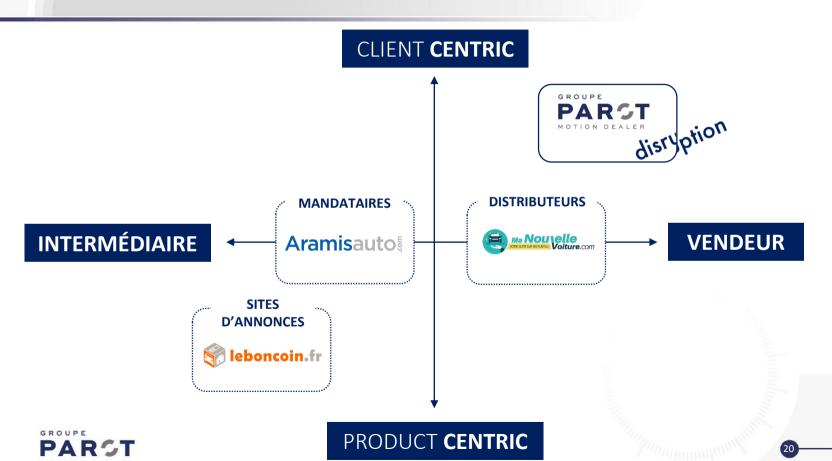


PRÉSENTATION DU **PROJET DELTA**





UN POSITIONNEMENT DISRUPTIF DANS LA DISTRIBUTION DE VÉHICULES D'OCCASION



UN MODÈLE **DÉSINTERMÉDIÉ...**





Distributeur (type PAROT)

MODÈLE **INTERMÉDIÉ**



Grossiste (type VO 3000)



Mandataire (type ARAMIS)





MODÈLE **DÉSINTERMÉDIÉ**







...QUI CASSE LES CODES TRADITIONNELS DE LA VENTE AUTOMOBILE SUR INTERNET



VISION TRADITIONNELLE





VISION DU GROUPE PAROT

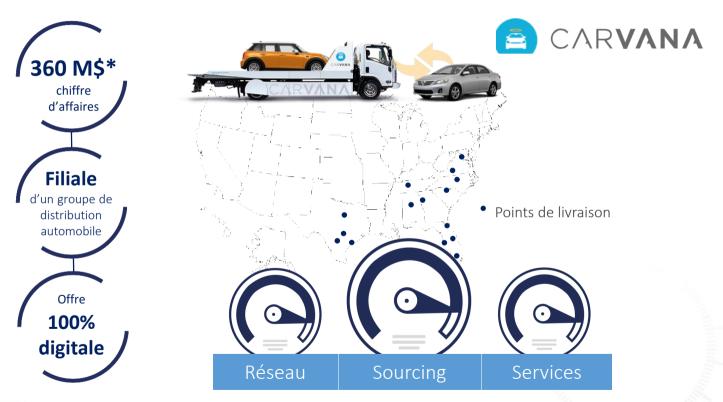
UNE NOUVELLE VISION DE LA **DISTRIBUTION AUTOMOBILE SUR INTERNET**







UNE **SUCCES STORY: CARVANA**





UNE PARFAITE MAÎTRISE DE TOUS LES MOTEURS DU SUCCÈS





DES AMBITIONS FORTES DE CROISSANCE RENTABLE





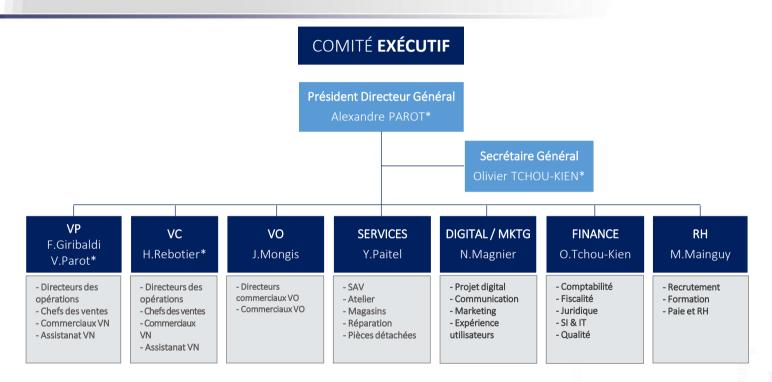
UNE STRATÉGIE VERTUEUSE AU SERVICE D'UNE CROISSANCE RENTABLE







UNE ORGANISATION FONCTIONNELLE DOTÉE D'EXPÉRIENCES COMPLÉMENTAIRES





DÉFINITION DU PÉRIMÈTRE PRO FORMA

PRO **FORMA**

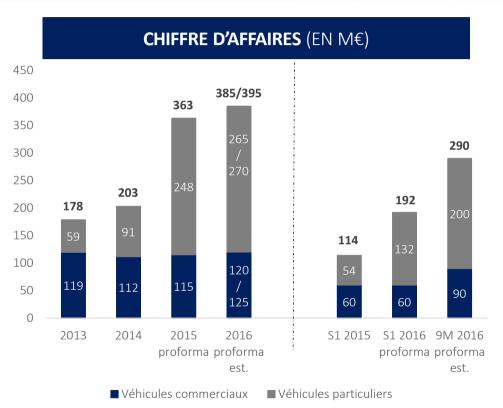


PÉRIMÈTRE HISTORIQUE DU GROUPE PAROT





UNE ACTIVITÉ EN FORTE CROISSANCE





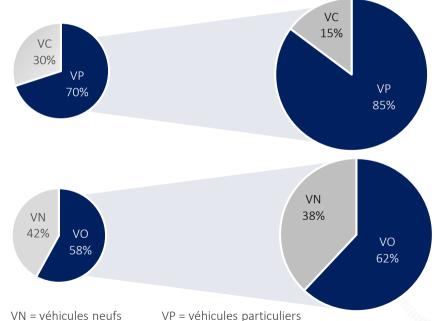


UNE ORIENTATION STRATÉGIQUE DE PLUS EN PLUS MARQUÉE



CONSOLIDÉ / 9 145 VÉHICULES PRO FORMA / 18 873 VÉHICULES

VOLUMES ANNUELS DES VENTES 2015





VO = véhicules d'occasion VC = véhicules commerciaux

UN GROUPE HISTORIQUEMENT RENTABLE

DONNÉES CONSOLIDÉES EN M€ (normes françaises)	2013	2014	2015 pro forma	S1 2015	S1 2016	S1 2016 pro forma
Chiffre d'affaires	178,5	203,0	363,1	113,8	126,1	192,5
Dont CA services	14,6	16,2	22,2	7,5	8,5	10,1
- Coût des ventes	(151,6)	(173,8)	(314,9)	(97,3)	(106,9)	(166,1)
Marge brute	26,9	29,2	48,3	16,5	19,2	26,4
- Coûts de distribution	(15,6)	(17,3)	(29,4)	(9,4)	(10,3)	(15,0)
Marge brute contributive	11,3	12,0	18,9	7,1	8,9	11,4
- Coûts généraux	(10,5)	(10,4)	(16,9)	(6,4)	(7,8)	(10,6)
+/- Autres produits et charges	(0,1)	(0,1)	0,4	0,0	0,2	0,2
Résultat d'exploitation	0,9	1,7	2,4	0,7	1,3	1,0
Ebitda	2,1	3,0	4,6	1,7	2,4	2,4
Résultat financier	(0,6)	(0,8)	(1,1)	(0,3)	(0,4)	(0,6)
Résultat exceptionnel	0,6	(0,1)	(2,4) ⁽¹⁾⁽²⁾	(0,1)	(0,1)	(0,4) (2)
IS	(0,2)	(0,1)	0,4	0,0	(0,2)	(0,2)
Résultat net	0,5	0,5	(1,2)	0,1	0,5	(0,3)



⁽¹⁾ Dont dépréciation exceptionnelle de 1,5 M€ sur stock de Véhicules Commerciaux d'Occasion à la suite de l'entrée en vigueur de la norme antipollution Euro 6 en septembre 2015

 $^{^{(2)}}$ Dont charge exceptionnelle de 0,4 M \in liée à la cession des activités agricoles

UN ÉQUILIBRE FINANCIER PRÉSERVÉ

AU 30 JUIN 2016 PROFORMA

Structure de financement

Position comptable - En M€



Structure de financement

Position économique -En M€

Actif Immo.	Capitaux Propres + Prov. 24,5			
BFR retraité* 3,3	Dettes fi. hors			
Trésorerie 7,1	fi. stocks 10,7			

AUTOFINANCÉE DEPUIS L'ORIGINE / POOL BANCAIRE FIDÈLE ET DIVERSIFIÉ / EQUILIBRE FINANCIER PRÉSERVÉ





BFR RETRAITÉ* ET **GEARING RETRAITÉ****

DONNÉES CONSOLIDÉES EN M€ (normes françaises)	2013	2014	2015 Pro forma		S1 2015	S1 2016	S1 2016 Pro forma
BFR issu des comptes consolidés	18,5	15,5	21,2		21,0	22,5	25,7
- Lignes CT dédiées au fi. des stocks BFR retraité*	-13,8 4,6	-15,7 -0,2	-20,7 0,5		-16,7 4,3	-19,2 3,2	-22,3 3,3
BFR retraité* en nombre de jours de CA	9	0	0,5		14	9	6
Capitaux propres	14,3	19,7	23,4		19,4	19,0	23,8
Endettement financier net retraité des lignes CT dédiées au fi. des stocks	3,0	-2,1	0,6		2,6	4,7	3,6
Gearing retraité**	21%	-11%	3%		14%	24%	15%

^{*}BFR retraité des lignes court terme dédiées au financement de stocks

^{**}Endettement financier net retraité des lignes CT dédiées au financement de stocks / Capitaux Propres

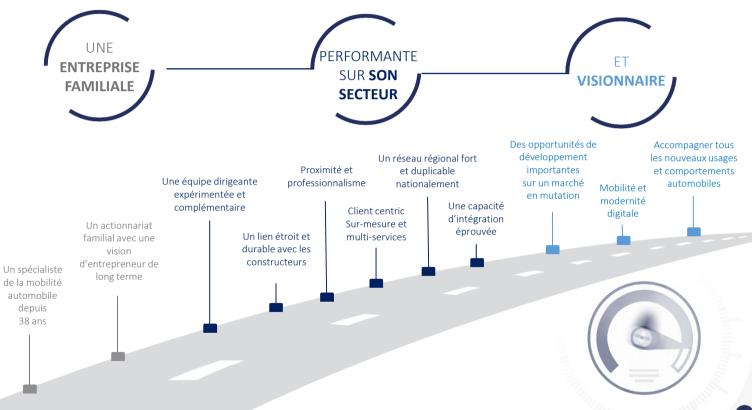




IPO: DES FONDS PROPRES POUR ACCÉLÉRER



LES VALEURS QUI FONT NOTRE SUCCÈS





MODALITÉS DE L'OPÉRATION ENVISAGÉE

Marché de cotation

Alternext Paris (Euronext)
Libellé: GROUPE PAROT AUTO – ISIN: FR0013204070 – Mnémo: ALPAR

Fourchette indicative de prix

7,02 € - 9,48 €



Modalités de l'Offre

Offre au public en France (OPO) & Placement Global destiné aux investisseurs institutionnels 1 130 000 actions nouvelles à émettre dans le cadre d'une augmentation en capital en numéraire Clause d'extension : un maximum de 169 500 actions nouvelles à émettre Option de surallocation : un maximum de 194 925 actions existantes cédées par l'actionnaire historique

Montant brut de l'opération

9,3 M€ sur la base d'un prix égal au point médian de la fourchette indicative du prix de l'offre, soit 8,25 € 10,7 M€ en cas d'exercice intégral de la clause d'extension

12,3 M€ en cas d'exercice intégral de la clause d'extension et de l'option de surallocation

Engagements d'abstention et de conservation

Engagement d'abstention de la société : 180 jours Engagement de conservation des dirigeants et actionnaires : 360 jours



CALENDRIER INDICATIF

Visa de l'AMF	Lundi 3 octobre 2016
Ouverture de la période de souscription de l'offre au public et du placement global	Mardi 4 octobre 2016
Clôture de la période de souscription de l'offre au public	Mardi 18 octobre 2016
Clôture de la période de souscription du placement global	Mercredi 19 octobre 2016 (12h)
Fixation du prix et allocation des actions	Mercredi 19 octobre 2016
Emission des actions et règlement - livraison	Vendredi 21 octobre 2016
Début des négociations sur Alternext	Lundi 24 octobre 2016
Date limite d'exercice de l'option de surallocation	Vendredi 18 novembre 2016
Fin de la période de stabilisation éventuelle	Vendredi 18 novembre 2016

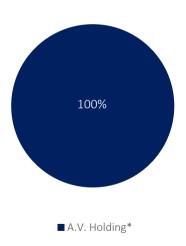


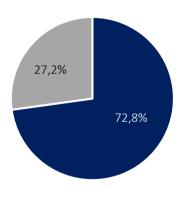
RÉPARTITION DU CAPITAL ENVISAGÉE

RÉPARTITION DU CAPITAL ET DES DROITS DE VOTE AVANT L'OFFRE

RÉPARTITION DU CAPITAL ET DES DROITS DE VOTE APRÈS L'OFFRE

(En cas d'émission à 100% hors clause d'extension et option de surallocation)









^{*} Holding patrimoniale détenue par Alexandre Parot et Virginie Parot-Gauzignac à hauteur respective de 50,001% et 49,999% du capital et des droits de vote

PARTENAIRES

Listing Sponsor

Allegra finance

Chef de file et Teneur de livre

†aurel bgc

Communication



Juridique



Audit

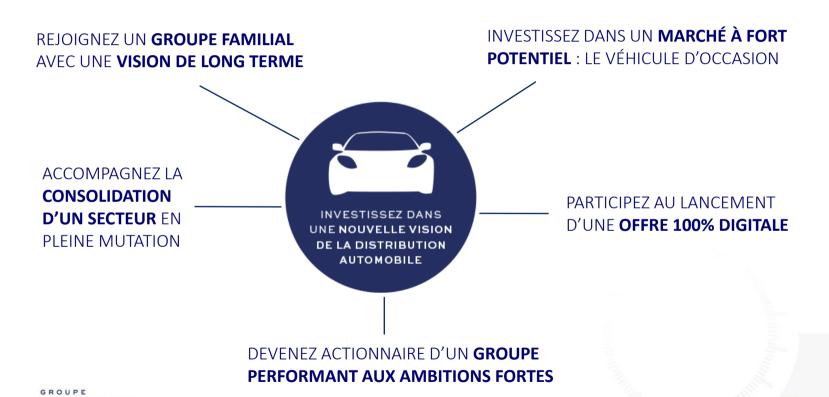


Commissaire aux comptes

Serge FERRIERE



POURQUOI INVESTIR?





ANNEXE — COMPTE DE RÉSULTAT SECTORIEL VÉHICULES PARTICULIERS

115774 h.t	20	13	20	14	20:	15	2015 pro forma S1 2015		5	S1 2016		S1 2016 pi	ro forma	
"Véhicules particuliers"	en M€	% CA	en M€	% CA	en M€	% CA	en M€	% CA	en M€	% CA	en M€	% CA	en M€	% CA
Total chiffre d'affaires	59,3	100,0%	91,5	100,0%	111,0	100,0%	248,3	100,0%	54,3	100,0%	65,7	100,0%	132,1	100,0%
dont VN	28,2	47,6%	43,6	47,7%	50,9	45,8%	104,7	42,2%	25,7	47,3%	27,6	42,1%	58,9	44,6%
dont VO	20,0	33,8%	32,3	35,4%	41,3	37,2%	111,3	44,8%	21,4	39,4%	30,4	46,3%	60,2	45,5%
dont pièces de rechange	7,8	13,1%	10,7	11,7%	12,8	11,5%	22,7	9,1%	5,1	9,3%	5,4	8,2%	9,1	6,9%
dont services	3,3	5,6%	4,7	5,2%	6,1	5,5%	9,7	3,9%	2,2	4,0%	2,3	3,5%	3,9	3,0%
Coût des ventes	(50,2)	-84,6%	(77,7)	-84,9%	(94,8)	-85,3%	(216,1)	-87,0%	(46,1)	-84,9%	(56,2)	-85,5%	(115,3)	-87,3%
Marge brute	9,1	15,4%	13,8	15,1%	16,3	14,7%	32,3	13,0%	8,2	15,1%	9,5	14,5%	16,8	12,7%
Coûts de distribution	(5,8)	-9,8%	(8,2)	-9,0%	10,2	9,2%	(20,3)	-8,2%	(4,9)	-9,1%	(5,3)	-8,1%	(10,1)	-7,6%
Marge brute contributive	3,3	5,6%	5,5	6,1%	6,1	5,5%	11,9	4,8%	3,3	6,0%	4,2	6,4%	6,7	5,1%
Coûts généraux et administratifs	(2,7)	-4,5%	(4,0)	-4,4%	(4,5)	-4,0%	(9,4)	-3,8%	(2,4)	-4,4%	(2,7)	-4,2%	(5,5)	-4,2%
Résultat d'exploitation	0,6		1,5		1,6		2,5		0,9	1,6%	1,5		1,2	
EBITDA	1,1	1,9%	2,0	2,2%	2,2	2,0%	3,6	1,5%	1,2	2,3%	1,9	2,9%	1,8	1,4%

Nb total de véhicules livrés	2013	2014	2015	2015 pro forma	S1 2015	S1 2016	S1 2016 pf
	6 576	8 268	9 145	18 873	4 607	5 355	9 731
Véhicules particuliers	4 026	5 716	6 390	16 118	3 203	3 832	8 208
dont VN	1 588	2 297	2 542	5 841	1 135	1 287	3 041
dont VO	2 438	3 419	3 848	10 277	2 068	2 545	5 167



ANNEXE - COMPTE DE RÉSULTAT SECTORIEL VÉHICULES COMMERCIAUX

"Véhicules commerciaux"	20:	L3	20:	14	2015	
verificales confinienciaux	en M€	% CA	en M€	% CA	en M€	% CA
Total chiffre d'affaires	119,3	100,0%	111,5	100,0%	114,8	100,0%
dont VN	67,7	56,7%	61,8	55,4%	62,0	54,0%
dont VO	15,3	12,8%	16,7	14,9%	19,0	16,6%
dont pièces de rechange	21,3	17,9%	18,0	16,1%	18,2	15,8%
dont services	11,3	9,5%	11,5	10,3%	12,6	10,9%
dont location	3,6	3,0%	3,6	3,2%	3,1	2,7%
Coût des ventes	(101,5)		(96,1)		(98,8)	
Marge brute	17,8	14,9%	15,5	13,9%	16,0	13,9%
Coûts de distribution	(9,8)	-8,2%	(9,0)	-8,1%	(9,1)	-7,9%
Marge brute contributive	8,0	6,7%	6,4	5,8%	7,0	6,1%
Coûts généraux et administratifs	(7,4)	-6,2%	(5,7)	-5,1%	(6,5)	-5,6%
Résultat d'exploitation	0,6		0,7		0,5	
EBITDA	0,2	0,2%	1,3	1,2%	1,6	1,4%

S1 20:	15	S1 20	16
en M€	% CA	en M€	% CA
59,5	100,0%	60,4	100,0%
33,7	56,6%	33,1	54,9%
10,2	17,2%	10,6	17,5%
8,7	14,5%	9,6	15,8%
5,4	9,0%	6,2	10,2%
1,6	2,7%	1,3	2,2%
(51,2)	-86,0%	(50,8)	-84,1%
8,3	14,0%	9,6	15,9%
(4,5)	-7,5%	(4,9)	-8,1%
3,8	6,5%	4,7	7,8%
(3,5)	-5,9%	(4,2)	-6,9%
0,3		0,5	
0,9	1,5%	0,9	1,5%

Nb total de véhicules	2013	2014	2015	2015 pro forma
livies	6 576	8 268	9 145	18 873
Véhicules commerciaux	2 550	2 552	2 755	2 755
dont VN	1 349	1 224	1 266	1 266
dont VO	1 201	1 328	1 489	1 489

S1 2015	S1 2016	S1 2016 pf
4 607	5 355	9 731
1 404	1 523	1 523
704	739	739
700	784	784



ANNEXE - BFR ET BFR RETRAITÉ

En K€	31 décembre : 2013	31 décembre : 2014	31 décembre 2015	: 31 décembre 2015 pro forma	30 juin 2015	30 juin 2016	30 juin 2016 pro forma
BFR issu des comptes consolidés	18 464	15 528	14 851	21 194	21 013	22 469	25 668
+ Stocks	52 166	54 148	55 523	83 068	49 870	63 442	85 322
+ Créances clients	26 387	20 979	24 642	29 924	21 255	25 691	31 065
- Dettes fournisseurs	(54 972)	(46 044)	(49 709)	(76 263)	(35 852)	(51 216)	(74 925)
+ Autres créances et impôts différés actifs	11 839	9 189	11 598	20 889	12 680	12 169	19 834
- Autres dettes et comptes de régularisation	(16 956)	(22 744)	(27 203)	(36 424)	(26 940)	(27 617)	(35 608)
- Lignes Court Terme dédiées au financement des stocks (figurant au sein des dettes financières)	(13 847)	(15 743)	(15 397)	(20 722)	(16 678)	(19 247)	(22 337)
BFR retraité	4 617	(215)	(546)	472	4 335	3 222	3 351
BFR retraité en nombre de jours de CA	9	(0)	(1)	0	14	9	6



ANNEXES - FINANCEMENT DES STOCKS

Au 31 décembre 2015 (pro forma)

			Financ	ement des stocks	(véhicules et lub	rifiant)	
en milliers d'euros		Stocks dec. 2015 proforma	via Lignes CT (figurant en dettes financières)	via Floor Plan (figurant en dettes fournisseurs)	via fi. stock dédiés (figurant en autres dettes)	financement stock lubrifiant figurant en autres dettes	Total stock financé
	Stock périmètre juridique au 31 déc. 2015	27 540	142	14 914	5 718	1 982	22 756
Véhicules	Stock sous-ensemble VO 3000	3 065	2 235	-	-		2 235
Particuliers	Stock sous-ensemble Behra	24 594	3 090	18 454	3 050		24 594
	Ss Total Véhicules Particuliers	55 199	5 467	33 368	8 768	1 982	49 585
Véhicules Commerciaux	Stock périmètre juridique au 31 déc. 2015	27 869	15 255	11 614	1 000		27 869
Tak	al stock décembre 2015 pro forma	83 068	20 722	44 982	9 768	1 982	77 454

Au 30 juin 2016 (pro forma)

			Financ				
en milliers d'euros		Stocks juin 2016 proforma	via Lignes CT (figurant en dettes financières)	via Floor Plan (figurant en dettes fournisseurs)	via fi. stock dédiés (figurant en autres dettes)	financement stock lubrifiant figurant en autres dettes	Total stock financé
Véhicules	Stock périmètre juridique au 30 juin 2016	36 831	5 603	14 914	5 828	1 772	28 117
	Stock sous-ensemble Behra	22 041	3 090	18 454	3 050		24 594
Particuliers	Ss Total Véhicules Particuliers	58 872	8 693	33 368	8 878	1 772	52 710
Véhicules Commerciaux	Stock périmètre juridique au 30 juin 2016	26 448	13 644	13 681	1 141		28 466
То	tal stock 30 juin 2016 pro forma	85 320	22 337	47 049	10 019	1 772	81 176



ANNEXE - ENDETTEMENT NET RETRAITÉ

En K€	31 décembre 2013	31 décembre 2014	31 décembre 2015	2015 pro forma	30 juin 2015	30 juin 2016	30 juin 2016 pro forma
Capitaux propres	14 330	19 711	18 144	23 360	19 364	19 021	23 805
Disponibilités	5 145	9 857	7 973	9 193	4 139	5 036	7 082
Endettement financier brut	21 959	23 465	22 359	30 551	23 446	28 940	33 038
Emprunts Moyen et Long Terme	7 116	6 790	5 884	8 810	5 758	8 587	9 622
Emprunts portés par la holding	829	607	524	3 630	604	4 045	3 569
Emprunts portés par le secteur "Véhicules Particuliers"	4 329	5 009	4 580	4 580	4 095	3 866	5 536
Emprunts portés par le secteur "Véhicules Commerciaux"	1 739	983	600	600	861	517	517
Emprunts portés par les sociétés agricoles	219	191	180	-	198	159	-
Lignes Court Terme dédiées au financement des stocks	13 847	15 743	15 397	20 722	16 678	19 247	22 337
Lignes CT portées par le secteur "Véhicules Commerciaux"	13 062	14 754	15 255	15 255	15 928	13 644	13 644
Lignes CT portées par le secteur "Véhicules Particuliers"	785	989	142	5 467	750	5 603	8 693
Lignes Court Terme portées par la holding et les sociétés agricoles	890	837	1 007	934	926	1 067	994
Intérêts courus	106	95	71	85	84	39	85
Endettement financier Net retraité (hors lignes CT dédiées au financement des stocks)	2 967	(2 135)	(1 011)	636	2 629	4 657	3 619
Gearing retraité (Endettement Net financier retraité / Capitaux Propres)	21%	-11%	-6%	3%	14%	24%	15%



UNE NOUVELLE VISION DE LA DISTRIBUTION AUTOMOBILE



